

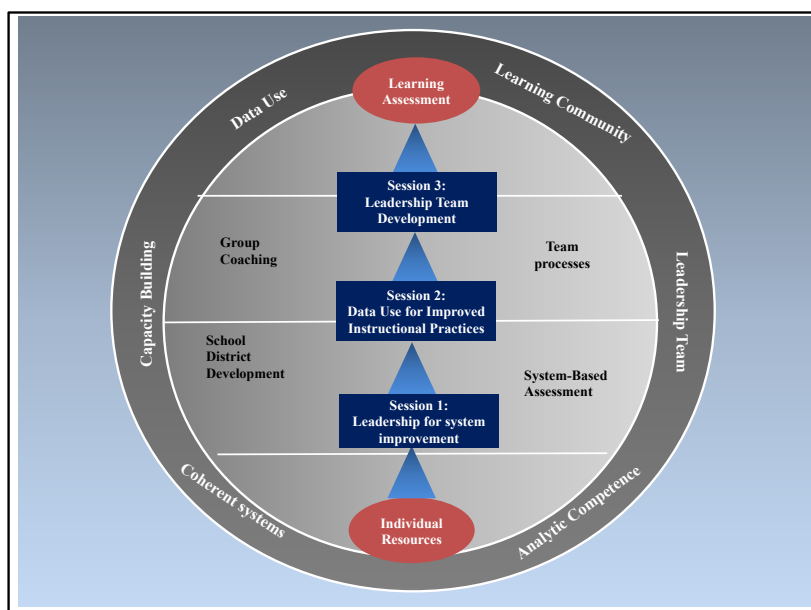
## «Internasjonalt lederutviklingsprogram» *For systemledere i kommuner og fylkeskommuner*

### Bakgrunn og programstruktur

Mekki Education AS har i samarbeid med Jan Merok Paulsen AS skreddersydd et utviklingsprogram for ledere på systemnivået i kommuner, fylkeskommuner og regioner. Utgangspunktet for programmet er et lenge observert paradoks i norsk politikk for ledelsesutvikling i skolen. Programmet støttes av Skolelederforbundet. Myndighetene har investert betydelige summer i programmer for rektorer, skoleledere, barnehagestyrere og ledere av PPT, uten å samtidig satse tilsvarende på utviklingsprogrammer for systemledere på skoleeiernivået.

Nyere norske studier har påvist at systemledere på skoleeiernivået har en viktig funksjon i å utvikle rektorenes og skoleledernes ferdigheter og kunnskapsbase i ledelse. Målgruppen for det foreliggende programmet er derfor de aktørene – systemlederne - i kommuner og fylkeskommuner som har ansvar for skole og utdanning, i roller som fylkesskolesjef, skolesjef, kommunalsjef o.l.

I samarbeid med *International School Leadership (ISL)*, en internasjonal avdeling av Ontario Principal Council i Toronto, Canada, har vi tilpasset et praksisrettet og forskningsforankret utviklingsprogram som tar utgangspunkt i viktige behov hos denne målgruppen- på tvers av kommuner, fylkeskommuner og regioner. ISL's program for systemledere har tidligere vært tilpasset og gjennomført i en rekke land, deriblant Sverige, Belgia og Skottland. Det faglige innholdet er i korthet presentert i modellen nedenfor.



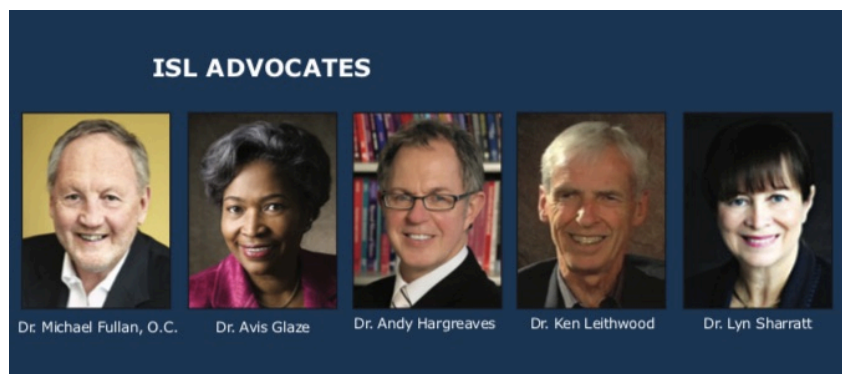
Strukturen er bygd opp om tre samlinger på hver tre dager. Bidragsyttere er instruktørene **Joni Heard** og **Bruce Barrett** fra ISL, professor **Jan Merok Paulsen**, tilknyttet Oslo-Met, daglig leder **Omar Mekki** fra Mekki Education og **Eli Gundersen**, tidligere skolesjef i Stavanger kommune.

**Tabell 1: Samlingsdatoer, sted og noen sentrale temaer**

Samling	Datoer	Sted	Noen hovedtemaer og læringsmål
1	09–11 mars 2021	Miklagard Hotell	<b>Ledelse av kapasitetsbygging og systemforbedringer</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Forstå hvilken ledelse på systemnivå som må til for å støtte skolene</li> <li>• Samarbeide om å anvende den nye kunnskapen for å utvikle et utkast til rammeverk for systemledelse</li> <li>• Samarbeide om å anvende den nye kunnskapen i forhold til deltakernes lokale systemer</li> </ul>
2	11-14 mai 2021	Miklagard Hotell	<b>Bruk av data til å forbedre undervisning</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Forstå betingelser for effektive praksiser på system- og skolenivå</li> <li>• Utforske gode strategier for å planlegge, følge opp og evaluere utviklingsarbeid</li> <li>• Hvordan arbeide med rektorer og skoleledere i data-informerte beslutningsprosesser?</li> <li>• Samarbeid som systemstrategi for profesjonsutvikling</li> </ul>
3	16-18 november 2021	Miklagard Hotell	<b>Utvikling av ledergrupper</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Utvikling av de sentrale lederfora som lærende systemer</li> <li>• Samarbeide om å utvikle et skreddersydd program for ledergruppe utvikling på system og skolenivå</li> </ul>

Flere ledende akademiske og profesjonelle ressurspersoner har arbeidet tett med ISL i utviklingen av dette programmet, slik som Michael Fullan, Kenneth Leithwood, Andy Hargreaves, Avis Glaze og Lynn Sharratt.

### Noen nøkkelspillere i utviklingen av ISL programmet



*Foto: Fra ISL's nettside*

*Referanse- Anders Malmqvist, utdanningsdirektør for grunnskolene:*

*“The ISL program has made a huge impact on our school system and has created coherence and alignment for all our school and system leaders. We have become better using data and identifying keyfactors for school improvement and it has helped us laying the foundation for our framework. The learning and commitment has increased for everyone involved and by the power of collective learning we have built capacity within our teams. The program is a good mixture of theory and practise and the instructors were very professional and structured. Everyone agrees that the education was outstanding and that we couldn’t have invested our money in a better way”.*

*Anders Malmquist  
School Director.  
Malmö Elementary Schools*

### **Konferansehotell:**

*Miklagard Hotel*, beliggende ca. 10 km fra Oslo Lufthavn Gardermoen, er valgt som konferansehotell for de tre samlingene. <http://www.miklagard.no>



*Foto: Miklagard Hotel*

### **Praktiske opplysninger:**

Alle samlingene begynner med lunsj kl. 12.30, og avsluttes kl. 16.00 siste konferansedag.

09. – 11. mars 2021, samling 1 på Miklagard

14. – 16. september 2021, samling 2 på Miklagard

16. – 18. november 2021, samling 3 på Miklagard

### **Økonomi:**

Deltakeravgift: Pris for tre samlinger: Kr. 45.000 (MVA fritt)

Prisen inkluderer faglig program, lunsj og pausemat.

Deltakerne betaler selv for reise og overnatting.

Overnatting på Miklagard hotell: kr. 1295 per natt (inkl. frokost)

Tillegg for dagens 3 retters middag på Miklagard kr. 425.-

**Søkere kan søke KS om støtte gjennom OU-midler, og KS har bekreftet at det blir innvilget ca 2/3 per deltakere til dekning av deltakeravgiften. Medlemmer av Skolelederforbundet får kr 5.000,- i avslag på prisen.**

*NB! Faktura kan betales med 50% i 2020 og 50 % i 2021 for de som ønsker det.*

Les mer: [www.mekkieducation.no](http://www.mekkieducation.no)

**Påmelding:**

Der er plass til 40 deltakere, plass tildeles etter «først til mølla» prinsippet.

Påmelding skjer fortløpende med endelig påmeldingsfrist **01.oktober 2020** til <https://lederutviklingisl.axacoair.se/>

Spørsmål kan rettes til Omar Mekki, [omar@mekkieducation.no](mailto:omar@mekkieducation.no), tlf. 92037803